CU4TR4 ESCENARIOS

para la sociedad civil en México

2024-2034

Responsables de la síntesis: Miguel de la Vega / Carlos Zarco

Anticipando futuros: Iniciativa del International Civil Society Centre (**ICSC**), adoptada por **unidOSC** para el seminario de **Escenarios para la evolución de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) en México 2024-2034,** para identificar tendencias y escenarios de futuro.

Identificamos una tendencia hacia un entorno restrictivo y adverso en diversos grados. Fueron consideradas como variables de resiliencia: la capacidad de relación entre las OSC y con otros actores, así como la vocación innovadora de la sociedad civil.

www.unidosc.org

unidOSC
Por los derechos de las Organizaciones de la Sociedad Civil

ESCENARIOS

1 ESTADO DE AUTOCONSERVACIÓN

TORTUGA

Se prioriza la autoconservación sobre la innovación y la transformación social. Cada espacio sigue cultivando su círculo interno y mantienen relaciones de intercambio en momentos puntuales de acción conjunta. Persisten recursos con restricciones en temas de incidencia y libertades. Existe interlocución con algunos gobiernos locales y pocos espacios a nivel federal. El sector está centrado en su propio desarrollo con un perfil público acotado.

2 ESTADO DINÁMICO

ÁGUILA

Surgen dinámicas de resignificación del trabajo, construyendo redes para diversificar acciones e incidencia. Se desarrollan estrategias innovadoras de comunicación pública hacia la sociedad y los gobiernos. Prevalece un rol activo en discusiones internacionales y se abren diálogos transformadores con la comunidad de donantes. Se forman proactivamente nuevos liderazgos y se fortalecen las capacidades tecnológicas para proteger y fortalecer activistas y organizaciones. Se exige a los gobiernos el cumplimiento de sus responsabilidades y se colabora con ellos donde sea necesario.

3 ESTADO DE SOBREVIVENCIA

AVESTRUZ

Prevalece la lógica de la preservación y el miedo a perder los pocos derechos y libertades, acción que se expresa en la autocensura y bajo perfil público. La labor de incidencia es catalogada como alto riesgo por lo que se priorizan las acciones de asistencia y trabajo humanitario. Se prioriza el trabajo local en zonas relativamente seguras con relación al crimen organizado. Se evita el ámbito federal y la discusión sobre la dimensión política del trabajo de las OSC. La situación de vulnerabilidad se refuerza con una lógica de retraimiento de la esfera pública.

4 ESTADO DE DEFENSA

PUERCOESPÍN

El entorno restrictivo se profundiza y amplía. Empieza a prevalecer la estrategia de defensa activa que implica creatividad para sobrevivir. Se estudian más a fondo situaciones similares en otros países donde las OSC han sido perseguidas. Se implementan cambios en la operación y en el manejo de información buscando la discreción y el cuidado de los equipos de trabajo. Prevalecen los circuitos cerrados de grupos de OSC y la acción a nivel internacional para defender los derechos de asociación y expresión. Las restricciones al financiamiento activan formas alternativas y discretas para mantener el trabajo.

ENTORNO MENOS RESTRICTIVO

El contexto nacional permite seguir trabajando pero con restricciones. Persiste una lógica de preservar lo que cada quien tiene y evitar confrontación con los gobiernos. Hay iniciativas para repensar al sector, pero son simbólicas y prevalece la idea de esperar a que vengan tiempos mejores

ESCENARIO 1 TORTUGA

El contexto nacional impulsa a las OSC y sus redes de trabajo bajo nuevos liderazgos. Hay mayor articulación con movimientos sociales y la academia así como comunicación pública. Se invierte en innovación tecnológica bajo nuevas lógicas de financiamiento lo que fortalece la incidencia.

ESCENARIO 2 ÁGUILA

AUTOCONTENCIÓN

INNOVACIÓN

ESCENARIO 3 AVESTRUZ

El entorno nacional se vuelve más restrictivo y el sector se paraliza por el miedo y la autocensura . Se evitan las acciones de incidencia y se prioriza la acción de asistencia social. Las diferencias dentro del sector se acentúan y cada quien busca su propia sobrevivencia.

ESCENARIO 4 PUERCOESPÍN

El entorno profundiza sus restricciones y amenaza las libertades de asociación y expresión bajo una lógica de persecución. Se multiplican las restricciones al financiamiento, la vigilancia y criminalización. El sector se centra en labores creativas de defensa activa y de cuidado de la seguridad de su trabajo. La tecnología facilita las redes de trabajo, la coordinación y la manifestación digital.

ENTORNO MÁS RESTRICTIVO

La información es responsabilidad de quien firma y no expresa necesariamente la opinión de UnidOSC.